

## Criteria di riparto dei costi indiretti

I valori non direttamente imputabili ai centri di costo saranno opportunamente ribaltati mediante l'utilizzo di specifici drivers.

Di recente introduzione, con l'obiettivo di soddisfare le finalità della contabilità direzionale, risulta l'implementazione di un sistema di monitoraggio gestionale finalizzato all'analisi degli scostamenti tra costi/ricavi per ciascuna UdO, con periodicità trimestrale.

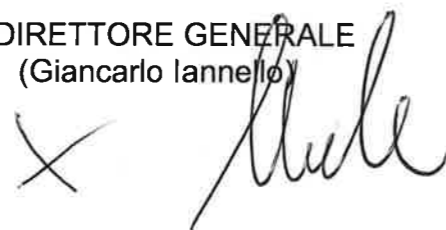
Detta procedura rappresenta una ulteriore leva strategica-gestionale che potrà consentire all'Ente una più efficace ed efficiente valutazione e stima periodica delle differenti risorse allocate.

### ESEMPIO DI COSTI INDIRETTI:

1. Dirigenti responsabili di servizio (impegno in base all'attività svolta)
2. Uffici Amministrativi (volume dei ricavi)
3. Altro personale (volume dei ricavi)
4. Utenze (metri di superficie occupata)
5. Ammortamenti beni immobili (metri di superficie occupata)
6. Spese generali (volume dei ricavi)
7. Altro, al momento, non specificabile

Distintamente.

IL DIRETTORE GENERALE  
(Giancarlo Iannello)



Responsabile del procedimento: Avv. M. Natta



AZIENDA DI SERVIZI ALLA PERSONA

Istituzioni Assistenziali Riunite di Pavia

**Amministrazione – Uffici Centrali**

Tel. 0382 – 3811 Fax 0382 – 381301

Viale Matteotti, 63

27100 – Pavia

Pavia, 15 giugno 2020

MN/

OGGETTO: Schema dei centri di costo

Ai Responsabili dei Centri

Direttore Medico di Presidio  
Istituto di Cura S. Margherita  
Dr. Marco Rollone

Responsabile Medico  
RSA Casa di Riposo "F. Pertusati"  
RSA "S. Croce"  
RSD "G. Emiliani"  
Dr.ssa V. Infantino

Responsabile Ufficio Tecnico  
Arch. D. Ghilioni

LORO SEDI

La Legge Regionale n. 1/2003 di riordino delle II.PP.A.B., unitamente all'adozione della contabilità economico-patrimoniale, prevede l'articolazione organizzativa delle ASP in centri di costo che permettano la programmazione e la rendicontazione della gestione. L'art. 35 del Regolamento di attuazione della predetta legge, inoltre, stabilisce che tra i documenti che accompagnano il bilancio d'esercizio deve comprendersi una relazione analitica che definisca, tra l'altro, i diversi centri di responsabilità, di ricavo/costo, i criteri di ripartizione dei costi comuni.

La contabilità generale, tenuta secondo il metodo della partita doppia, rileva, nell'aspetto economico e finanziario, le operazioni di gestione ed ha per scopo di determinare il risultato d'esercizio ed il patrimonio dell'Ente, i quali sono dimostrati da due documenti contabili: il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale. La nota integrativa, obbligatoria ai sensi del D.Lgs n. 127/1991, ha lo scopo di specificare, facilitandone la lettura, i criteri utilizzati nella predisposizione dei predetti documenti.

Il bilancio d'esercizio rileva l'economicità dell'Azienda evidenziando l'utile o la perdita del periodo, ma non consente di individuare come ed in che misura i diversi settori hanno contribuito a determinare tale risultato. Allo scopo è preposto il Controllo di gestione che costituisce il quadro di riferimento informativo gestionale e può essere definito come il processo mediante il quale il Direttore Generale si assicura che le finalità siano raggiunte nel modo più efficace ed efficiente, garantendo una corretta utilizzazione delle risorse in funzione di una adeguata qualità delle prestazioni erogate.

Strumento indispensabile del Controllo di Gestione è la contabilità analitica per Centri di Costo.

La contabilità analitica per centri di costo si basa sull'individuazione preliminare dei centri di costo e/o ricavo, cioè di unità aziendali autonome dal punto di vista dei costi e/o ricavi, dove si svolge lavoro organizzato sotto il controllo di un Responsabile e dove i compiti e le responsabilità sono ben definite.

Obiettivo della contabilità analitica è calcolare il costo dei servizi prodotti mediante:

- la rilevazione dell'effettivo utilizzo delle risorse nel processo produttivo;
- la riclassificazione dei dati secondo la "destinazione", mentre la contabilità economica li classifica per "natura";
- la rilevazione dei costi nel momento dell'effettivo utilizzo.

Il Regolamento di Organizzazione e Contabilità, all'art. 10, stabilisce che il Direttore Generale provveda, con appositi atti, ad individuare il piano dei centri di responsabilità economica ed il responsabile di ciascun centro. In sede di prima applicazione della nuova contabilità si ritiene di dover individuare i diversi centri, come di seguito riportati, ritenendo ragionevole prevedere come criterio di ripartizione dei costi degli Uffici centrali, che svolgono un servizio di staff a tutte le unità operative, il rapporto percentuale tra il valore della produzione di ogni singolo centro di costo, rispetto al valore della produzione totale dell'ASP Istituzioni Assistenziali Riunite.

#### SCHEMA CENTRI DI COSTO

##### **Centri di responsabilità operativa generale**

|                    |              |                        |
|--------------------|--------------|------------------------|
| Direzione Generale | Responsabile | Direttore Generale ASP |
|--------------------|--------------|------------------------|

##### **Centri di responsabilità operativa specifica**

|                                  |              |                              |
|----------------------------------|--------------|------------------------------|
| Istituto di Cura "S. Margherita" | Responsabili | Direttore Medico di Presidio |
| Casa di Riposo "F. Pertusati"    | Responsabili | Resp. Medico "RSA Pertusati" |
| RSA "S. Croce"                   | Responsabili | Resp. Medico "RSA S. Croce"  |
| Centro Polivalente "G. Emiliani" | Responsabili | Resp. Medico "G. Emiliani"   |

##### **Centri di Ricavo**

|                                  |              |                                  |
|----------------------------------|--------------|----------------------------------|
| Istituto di Cura "S. Margherita" | Responsabile | Direttore Medico di Presidio     |
| - Reparto Solventi               | Responsabile | Direttore Medico di Presidio     |
| - Reparto E                      | Responsabile | Direttore Medico di Presidio     |
| - Reparto Hospice                | Responsabile | Direttore Medico di Presidio     |
| - Centro Diurno Intergato        | Responsabile | Direttore Medico di Presidio     |
| - Attività Ambulatoriali         | Responsabile | Direttore Medico di Presidio     |
| <br>                             |              |                                  |
| Casa di Riposo "F. Pertusati"    | Responsabile | Resp. Medico "RSA Pertusati"     |
| - RSA Aperta - Voucher           | Responsabile | Resp Medico "RSA Pertusati"      |
| <br>                             |              |                                  |
| RSA "S. Croce"                   | Responsabile | Resp. Medico "RSA S. Croce"      |
| Centro Polivalente "G. Emiliani" | Responsabile | Resp Medico "G. Emiliani"        |
| Gestione Patrimonio Immobiliare  | Responsabile | Responsabile Ufficio Tecnico ASP |

##### **Centri di Costo**

|                                  |              |                                  |
|----------------------------------|--------------|----------------------------------|
| Istituto di Cura "S. Margherita" | Responsabile | Direttore Medico di Presidio     |
| - Reparto Solventi               | Responsabile | Direttore Medico di Presidio     |
| - Reparto E                      | Responsabile | Direttore Medico di Presidio     |
| - Reparto Hospice                | Responsabile | Direttore Medico di Presidio     |
| - Centro Diurno Intergato        | Responsabile | Direttore Medico di Presidio     |
| - Attività Ambulatoriali         | Responsabile | Direttore Medico di Presidio     |
| <br>                             |              |                                  |
| Casa di Riposo "F. Pertusati"    | Responsabile | Resp. Medico "RSA Pertusati"     |
| - RSA Aperta - Voucher           | Responsabile | Resp Medico "RSA Pertusati"      |
| <br>                             |              |                                  |
| RSA "S. Croce"                   | Responsabile | Resp. Medico "RSA S. Croce"      |
| Centro Polivalente "G. Emiliani" | Responsabile | Resp Medico "G. Emiliani"        |
| Gestione Patrimonio Immobiliare  | Responsabile | Responsabile Ufficio Tecnico ASP |
| Uffici Centrali                  | Responsabile | Direttore Generale ASP           |